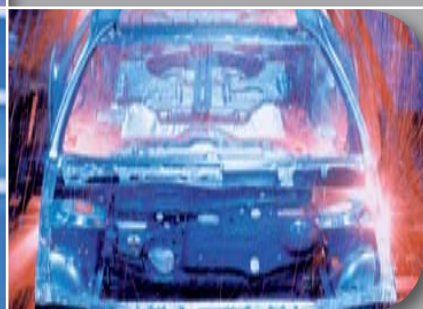
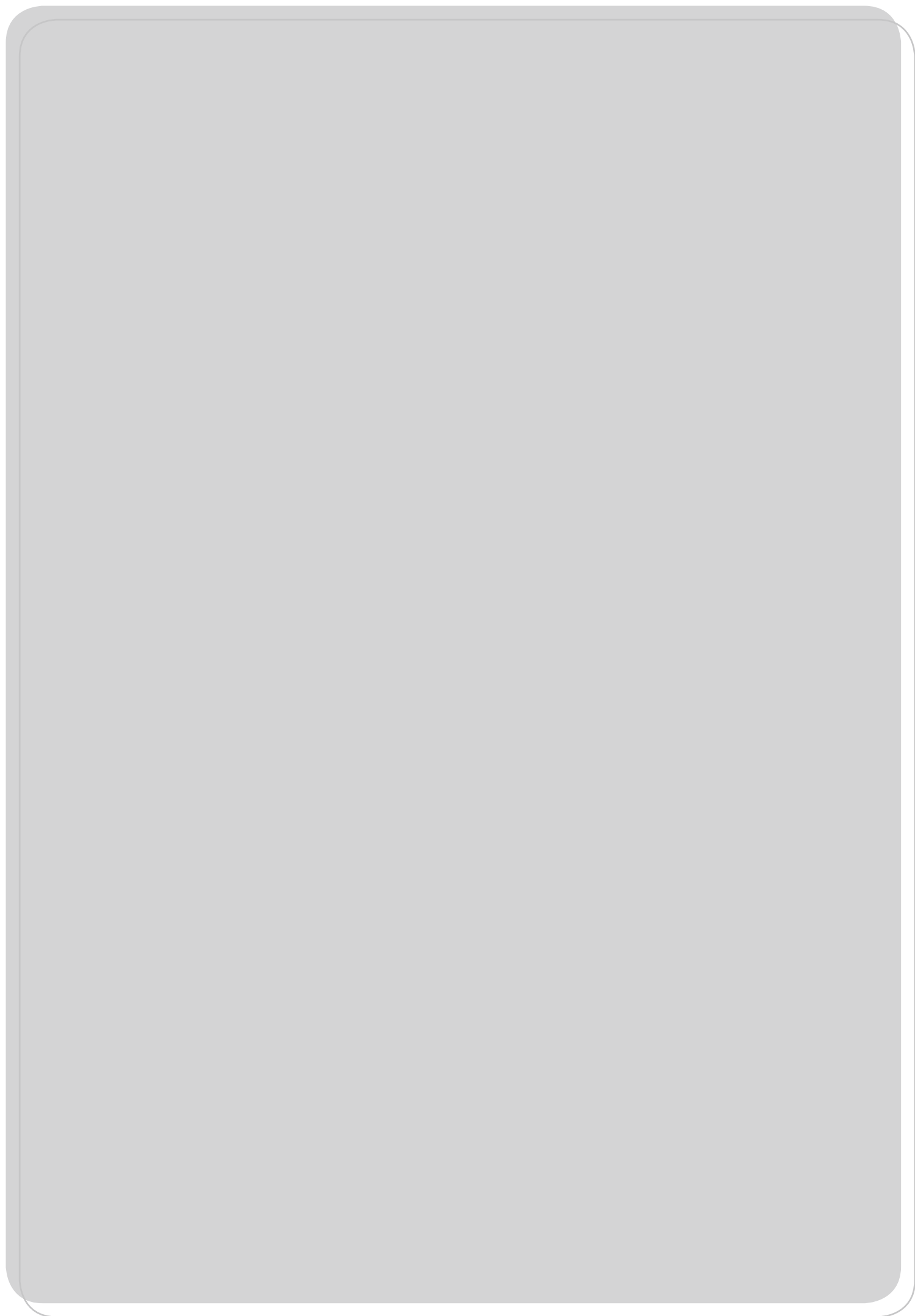




ÅRSREDOVISNING 2007



NOVOTEK 



## INNEHÅLL

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Året i sammandrag.....                             | 4  |
| Novotek i korthet.....                             | 5  |
| VD har ordet.....                                  | 6  |
| Din framgång, vårt mål.....                        | 8  |
| Lösningar för framgång.....                        | 10 |
| Kunder, konkurrenter och historia.....             | 12 |
| Medarbetare och organisation.....                  | 13 |
| Femårsöversikt.....                                | 14 |
| Förvaltningsberättelse.....                        | 15 |
| Resultaträkning.....                               | 18 |
| Balansräkning.....                                 | 19 |
| Kassaflödesanalys / Förändring i eget kapital..... | 21 |
| Noter.....                                         | 22 |
| Revisionsberättelse.....                           | 31 |
| Novotekaktien.....                                 | 32 |
| Styrelsen.....                                     | 33 |
| Ledning och revisorer.....                         | 34 |

## ÅRET I SAMMANDRAG

- ∴ Omsättningen uppgick till 264 (214) MSEK, varav 83,4 (70,9) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Orderingången uppgick till 267 (217) MSEK, varav 71,3 (64,2) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Resultatet efter finansnetto uppgick till 17,8 (21,0) MSEK, varav 10,2 (9,4) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Resultatet efter skatt uppgick till 13,3 (15,3) MSEK, varav 8,0 (7,1) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Vinsten per aktie uppgick till 1,20 (1,41) kronor varav 0,73 (0,66) kronor under fjärde kvartalet
- ∴ Styrelsen föreslår en bibehållen utdelningen för 2007 på 1,20 (1,20) kronor per aktie

## VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum onsdagen den 7 maj kl. 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

### RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 30 april 2008.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 30 april 2008.

### ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 onsdagen den 30 april 2008, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per fax, 040-94 76 17
- per post, Novotek AB,  
Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post; info@novotek.com

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

### UTDELNING

Styrelsen har föreslagit måndagen den 12 maj 2008 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 15 maj 2008.

Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2007 lämnas med 1,20 kronor per aktie.

### EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2008 är följande ekonomiska rapportering planerad:

- Årsstämma 7 maj
- Delårsrapporter  
januari – mars 7 maj  
januari – juni 6 augusti  
januari – september 23 oktober
- Bokslutskommuniké  
18 februari 2009

## NOVOTEK I KORTHET

### AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att leverera den RÄTTA lösningen till sina kunder för att säkerställa deras framgång. Den RÄTTA lösningen är baserad på en mix av produkter, tjänster och lösningar. Denna mix skall ge kunden frihet att styra, optimera och följa upp sina produktionsprocesser.

### VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för Industriell-IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av produkter, tjänster och lösningar. Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

### MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för Industriell-IT och Automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturåtgärder.

### STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- *Fokus på kundernas framgång* – Endast genom deras framgång kan Novotek få sin framgång.
- *Mix av produkter, tjänster och lösningar* – Inte koncentration på bara en del av utbudet utan den ultimata mixen.
- *De senaste produkterna* – En modern produkt är förutsättningen för att lyckas, vilket ger kunden försprånget i konkurrensen.
- *Innovativa lösningar* – Sammanfoga delarna innovativt gör att ett plus ett blir tre, detta kräver erfarenhet och att man ser helheten.

- *Tjänster utöver det vanliga* – Alla behöver support någon gång, tyvärr inte alltid på dagtid och ibland med komplexa problem. Novotek finns alltid där för dig!
- *Utökad geografisk närhet* – Det är trevligt att kunna prata med någon som finns nära på ditt eget språk. Novotek skall alltid kunna svänga förbi.
- *Ett integrerat och enhetligt Novotek* – Ett Novotek kommer att ge kunderna bättre support och en större access till tekniska specialister inom alla områden.

### KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt arton kontor varav åtta i Sverige, fyra i Danmark, ett i Norge, ett i Holland, ett i Belgien samt tre i Finland. Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

| Nyckeltal                       | 2007 | 2006 |
|---------------------------------|------|------|
| Omsättning, Mkr                 | 264  | 214  |
| Resultat efter finansnetto, Mkr | 17,8 | 21,0 |
| Vinst per aktie efter skatt, kr | 1,20 | 1,41 |
| Rörelsemarginal, %              | 6,0  | 9,1  |
| Likvida medel, Mkr              | 52,9 | 66,3 |
| Soliditet, %                    | 57,4 | 57,5 |
| Antal anställda 31/12           | 171  | 139  |



## VD HAR ORDET:

Under verksamhetsåret 2007 har Novotek fortsatt att utvecklas. Tillväxten har fått fart och nu växer Novotek på alla marknader och inom alla områden som Novotek fokuserar på. Förändringarna som genomförs inom Novotek har som mål att kunna säkerställa leverans av produkter, lösningar och tjänster som säkerställer våra kunders framgång. Detta är vår mission och vi anser att detta är en förutsättning för att kunna säkerställa en positiv utveckling för Novotek som bolag.

Som komplement till den organiska tillväxten kommer förvärv att användas för att förstärka utvecklingen. Den förvärvsplan som fast-

med hjälp av Novoteks förstklassiga produktutbud.

Marknaden totalt har i Novoteks geografiska område utvecklats positivt och det finns inga tecken på avmattning inom Automation och Industriell-IT. De förändringar som ses i köpmönster under de senaste åren har ytterligare förstärkts. Kunderna är än mer intresserade av leverantörer som erbjuder ett totalansvar för de lösningar som levereras än tidigare då man själv ansvarade för delar av integrationen.

Novotek har i linje med detta utvecklat verksamheten för att tillfredsställa detta utökade behov av



slagits i styrelsen har fortsatt att exekveras under 2007 och fokus ligger fortsatt på att hitta kandidater som uppfyller två delar i vår strategi nämligen portfölj förstärkningar och lokal närhet. Under slutet av 2007 och i inledningen av 2008 har två förvärv genomförts. Båda återfinns inom lokal närhet i strategin och det är DanProces A/S samt Elmega Oy. Det första är placerat strax söder om Köpenhamn i Danmark och det andra i Vasa området i Finland. I bägge fallen adderar bolagen kunskap, lokal närvaro samt en befintlig kundbas som kan utvecklas ytterligare

helhetslösningar. Under året har fokus på att hantera och genomföra större och komplexa helhetsåtaganden intensifierats. I detta ingår hela livscykeln från specifikation av system till genomförande och installation samt därefter drift och underhåll. Detta ställer stora krav på kunskap inom kundernas processer, de i lösningarna ingående produkterna samt förmågan att kunna ge hjälp till kunderna vid behov.

Under året har Novotek fortsatt att utveckla kundernas produktion i nära samarbete med dem och som exempel kan nämnas Kanthal, en

*"Novotek har som mål att kunna säkerställa leverans av produkter, lösningar och tjänster som säkerställer våra kunders framgång"*

del av Sandvik koncernen, som har sett fördelarna med att använda de produkter som Novotek tillhandahåller. Kanthal började använda

Pfizer, Novo Nordisk, Volvo och National Oilwell Varco. Detta samarbete kommer att fördjupas ytterligare under kommande år främst

ifrågasätta, utvecklas och känna sig uppskattade. Med engagemang och stolthet kan Novotek utvecklas.

Utvecklingen under 2008 ser ljus



Novotek för flera år sedan och har över tid tagit in fler och fler Novotek produkter och tjänster. Idag har de ett ypperligt system för övervakning, uppföljning och planering som bildar ett nav i deras verksamhet. Detta är ett lysande exempel på vad Novotek kan åstadkomma för sina kunder.

Novoteks unika samarbete med ett av världens största företag, General Electric (GE), stärks kontinuerligt och detta ger nya möjligheter att kunna tillfredsställa även de globala kundernas behov och krav. GE och Novotek samarbetar med flera globala kunder som

inom områdena globala kunder och produktutveckling.

Under året har till följd av den utökade verksamheten och den tilltagande efterfrågan ett större antal personer anställts. Detta ställer stora krav på en god personalpolitik och rekryteringspolicy. Novotek koncernen värnar om sin personal som alltid utgjort kärnan i verksamheten. Arbetet med arbetsmiljö, mångfald och jämställdhet är alltid prioriterat då mångfald och en positiv miljö visat sig ge de bästa resultaten. Förändringar är en del av vardagen och det skall vara en naturlig del av allas vardag på Novotek att

ut och förändringarna inom bolaget fortgår. Investeringarna i nya produkter, tjänster och personal kommer att fortsätta för att säkerställa Novoteks kunders fortsatta framgång. För endast genom framgång för kunderna kan Novotek säkerställa sin egen framgång.

Tobias Antius  
Verkställande Direktör



## DIN FRAMGÅNG, VÅRT MÅL!

Novotek arbetar inom i huvudsak de tre teknikområdena; Industriell-IT, Automation och Machine Vision. Inom varje av dessa områden har Novotek teknikerspecialister som har lång erfarenhet av design, implementation och installation av kompletta lösningar. Till detta kommer den applikationskunskap som byggts upp genom åren inom kort sagt alla branscher. Denna kombination av bransch och teknik tillsammans med en portfölj av de bästa produkterna gör att Novotek kan erbjuda en mix av produkter, tjänster och lösningar som gör Novotek unikt. Det kallas för den *rätta lösningen* av Novotek. En lösning

ger kunderna en förvisning om att Novotek levererar produkter, tjänster och lösningar som säkerställer deras framgång.

### MARKNAD OCH TRENDER

Industriekonjunkturen har varit osedvanligt god och all produktionskapacitet hos kunderna har utnyttjats maximalt. Det finns dock flera tecken på att orderingången hos våra kunder sjunker. Detta är dock inte ett bekymmer utan en möjlighet. Flera av de kunder som under de senaste åren inte haft möjlighet att ägna sig åt förbättringar har nu möjlighet att fokusera lite mera internt och se över sina produktionsproces-



som erbjuder öppenhet, skalbarhet och flexibilitet utan att göra avkall på kvalitet eller pris.

En mix som ger dessa egenskaper är det som marknaden idag efterfrågar. I tider när outsourcing och slimmade organisationer har gjort företagen beroende på enskilda aktörer vill Novotek genom de öppna och skalbara lösningar som erbjuds vara ett alternativ till de låsta lösningar som många av Novoteks konkurrenter levererar. Novotek har alltid levererat öppna lösningar och har alltid varit pionjärer inom Automation och Industriell-IT. Novoteks erbjudande till marknaden är unikt och

ser. Detta tillsammans med system som börjar bli föråldrade hos kunderna, styrsystem som installerades under det tidiga 90-talet samt många PC system som installerades i samband med år 2000, gör att det fortsatta behovet av investeringar för att säkerställa de kommande behoven bedöms att ligga kvar på samma nivå som under de senaste åren. Till detta kan skönjas en mognad av den Industriella-IT marknaden som präglats av småskalighet under de senaste åren. Denna mognad kommer att leda till en konsolidering inom branschen. Tillväxten inom Industriell-IT bedöms därför som stor under de kommande åren.



## ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks utveckling för att möta kundernas utökade krav på ansvar och helhetsåtaganden har fått till följd att det skett en viss förskjutning i fokus i den mix av produkter, tjänster och lösningar som Novotek alltid levererat. Lösningar och tjänster kommer att förstärkas för att kunna ta det ansvar för leveranserna som kunderna efterfrågar. Produkterna kommer dock att alltid vara en kärna i varje erbjudande, detta för att säkerställa förväntningarna på ny funktionalitet, användbarhet och skalbarhet.

Novoteks övergripande mål är att vara en av de ledande leverantörerna inom Automation och Industriell-IT inom Norden och Benelux med fokus inom energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

## STRATEGI

Novoteks strategi för att uppnå målet kan delas ner i ett antal huvudpunkter.

### Fokus på kundernas framgång

Misslyckas våra kunder så misslyckas även Novotek. Automation och Industriell-IT är idag de främsta konkurrensmedlen i kampen för att behålla produktionen i norra Europa. Kunderna kämpar med detta varje dag och Novotek skall säkerställa att de lyckas. Detta är Novoteks mål.

### Mix av produkter, tjänster och lösningar

Nyckeln till framgång för Novotek ligger i att välja en optimal mix av produkter, tjänster och lösningar. Att man inte maximerar antalet ingenjörstimmar eller lägger till onödiga produkter i sina lösningar är nödvändigt för att nå en balans mellan tjänster och produkter. Detta gynnar både kunden och Novo-

tek. En mix som har en sådan balans i sitt innehåll tillfredsställer kundernas behov precis både idag men även imorgon. Detta kräver skalbarhet, öppenhet och ansvarstagande och Novotek ser därför det som en självklarhet att ha produkter som levereras i lösningarna som Novotek tar fullt ansvar för. Novotek vill ta ansvar och gör detta.

### De senaste produkterna

Novotek letar ständigt efter nya produkter, komponenter och bolag som har något nytt att erbjuda. Detta använder Novotek för att tillse att kunderna behåller sitt försprång mot sina konkurrenter. Kundens framgång är Novoteks mål och detta görs bland annat genom att ha en portfölj av excellenta produkter som kan erbjudas i lösningar eller självständigt. Att dessa produkter kan fungera tillsammans är mycket viktigt då detta utgör en förutsättning för framgång. Novotek säkerställer att produkterna klarar av detta.

### Innovativa lösningar

Lösningarna som Novotek erbjuder är branschpassade och på en gång gjorda på ett sådant sätt att återanvändning skall underlättas maximalt. Likheter mellan olika branscher kan därför utnyttjas och komma kunderna till nytta. Novotek har specialister inom alla teknikområden från avancerade web lösningar till konstruktion av styrtrustning. Denna bredd har byggts upp för att Novotek på ett naturligt sätt skall kunna ta ansvar för helhetsåtaganden och entreprenader.

### Tjänster utöver det vanliga

Den sista delen av mixen utgörs av det som Novotek valt att kalla tjänster. Detta inkluderar utbildning,

support och service men även avancerade tekniktjänster och tjänster inom dokumentation, specifiering och projektledning. Utbildning sker inom alla produktgrupper som Novotek saluför och täcker för närvarande grundläggande produktutbildningar till avancerade utvecklingskurser. Inom support och service har Novotek idag ett heltäckande utbud med alla typer av tjänster från enkel telefonsupport till dygnet runt beredskap med garanterade inställelsetider.

### Utökad geografisk närhet

Nyckeln till effektivt samarbete mellan kunderna och Novotek ligger i närheten. Närhet att kunna erbjuda support och service, att kunna hjälpa i det lilla utan att kostnaderna drar iväg. Novotek letar kontinuerligt efter nya partners och förvärvskandidater för att tillse att närheten mellan kunderna och Novotek säkerställs.

### Ett integrerat och enhetligt Novotek

Novotek gruppen har samma ambition i alla länder där Novotek verkar. Fram tills för något år sedan har verksamheterna ej samordnats i någon större omfattning och varje land har haft sitt eget totala resultatansvar. Utvecklingen på marknaden har drivit fram att detta arbetssätt ej längre är optimalt och Novotek har därför påbörjat en målinriktad strategisk integration mellan dotterbolagen. Denna integration syftar till att kunna ta ut fulla synergier inom de delar av bolagen som är gemensamma, såsom interna processer och IT system samt på ett bättre sätt utnyttja resurser inom de olika bolagen för att ge kunderna ännu bättre support och lösningar.

0 - 2000 °C

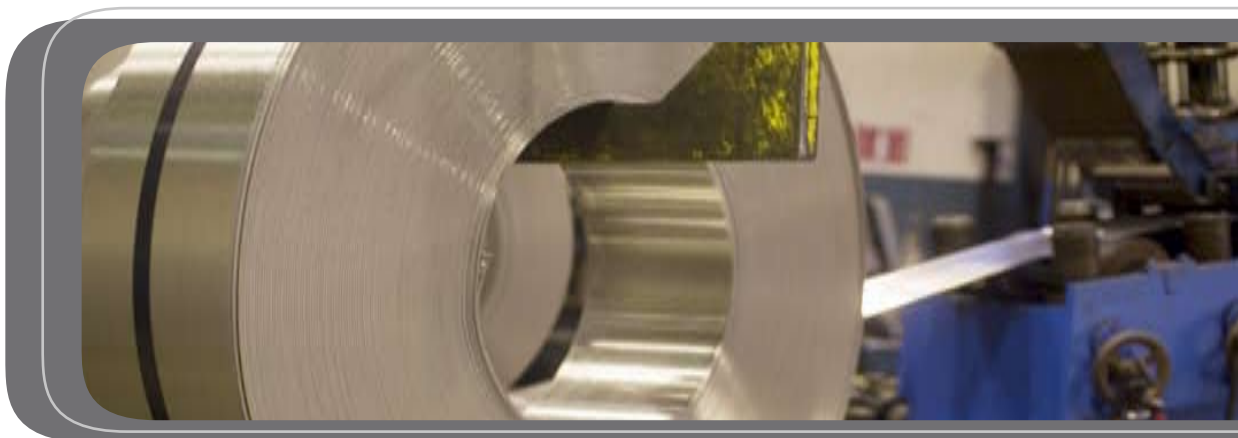
**Kanthal AB** ingår sedan 1997 i Sandviken AB och har idag 1 400 anställda. Företaget är en världsledande producent av motståndsmaterial i form av tråd, bimetaller, element och kompletta värmelösningar för industriugnar upp till 2000 °C.

Samarbetet mellan Novotek och Kanthal började redan 1994 då Kanthal skulle styra upp produktionen vid smältverket. Per Eriksson, kontaktperson på Kanthal i Hallstahammar, berättar att 1994 var första gången de använde PC ute i produktionen. ”På den tiden hade vi åtta PC, varav två med iFIX” säger Per Eriksson. Sedan dess har det utökats och ut-

ner. Det är samma grundupplägg i alla bilder vilket gör att man lätt känner igen sig.

Senast var det Proficy Historian som installerades för att genom analys av historiska data från produktionen hitta dolda problem och samband mellan olika parametrar som kan ligga till grund för produktionshöjande åtgärder. Stopp-tidsregistrering, som installerades sommaren 2007 för nyckeltalsanalyser av stillestånd, är en viktig del av denna lösning.

Per Eriksson berättar att Kanthal från början använde sig utav FIX-historik. När de sedan införskaffade Proficy Historian kunde



byggnaden av iFIX genom åren, med nya installationer och uppgraderingar, anser Per Eriksson har gått smidigt. Tack vare att iFIX är ett så öppet system som det är har Kanthal successivt kunnat bygga ut allt fler processavsnitt ända ut till ventilationen. Idag fungerar iFIX för reningsverk, ugnar, valsverk, smältugnar, fast övervakning och för centralvaktens larm. Kanthal använder sig utav en struktur där operatören kan övervaka hela produktionsområdet och klicka sig ner till olika byggnader och maski-

de konvertera all gammal historik in i det nya systemet. Den stora fördelen anser Per Eriksson vara snabbheten. ”Det går otroligt snabbt att få fram data. Även komplicerade och stora datamängder kommer upp på skärmen direkt.” En annan fördel är att säkerheten är välutvecklad. Alla har möjlighet att se samma information. Men det är samtidigt enkelt att styra vem som kan se vad då känslig information inte får hamna i fel händer.

## ANMÄRKNINGSVÄRDA RESULTAT MED RÄTT PLANERING



**Gumlink** tillverkar miljoner tuggummin varje år och för dem är optimering av paketeringsmaskiner en förutsättning för lönsamhet och konkurrenskraft.

För att öka paketeringsproduktiviteten har Gumlink installerat programvaran Proficy OEE som mäter effektiviteten i tuggummi-paketeringen och rationaliserar paketeringsprocessen. På bara ett par månader har den totala utrustningseffektiviteten (OEE) ökat med 10 procent och sparat Gumlink miljoner kronor, något som har resulterat i en återbetalningstid på mindre än ett år.

Gumlinks paketeringslinjer består av sammankopplade maskiner som sorterar och packar tuggummina, lägger dem i kartonger och därefter på pallar. Man har lagt till en inbyggd buffertkapacitet i form av en överkapacitet som sker i varje paketeringssteg utmed linjen. Detta begränsar följderna av ett driftstopp i en maskin och betyder att paketen kan ledas in på ett sidospår tills felet har åtgärdats. Bandet kan fortsätta att rulla, vilket minskar stillståndstiden och effekterna på OEE.

Tidigare saknade Gumlinks produktionsledning ett objektiva perspektiv på hur man skulle förbättra effektiviteten i driften. Orsaken till detta var att de hade många olika typer av paketeringsmaskiner med varierande utnyttjandegrad och olika orsaker till driftstopp. Idag när Gumlink använder sig utav Proficy OEE visas effektivitetsdata på skärmar vid paketeringslinjerna och uppdateras var femte minut, vilket gör att produktivetsnivån är synlig för all personal. Vid användning av Proficy-tekniken placeras sensorer längs produktionslinjen som upprätthåller största möjliga

flöde i paketeringsprocessen. För att maskiner med olika tekniska profiler skall fungera enhetligt har Gumlink fastställt gemensamma dataklasser som samlas ihop och överförs till Proficy OEE-servern. När en maskin får ett driftstopp eller produktiviteten sjunker, skickar Proficy automatiskt SMS-larm och felet kan snabbt åtgärdas.

Gumlink har till fullo utnyttjat fördelarna med att skräddarsy behandlad data som är för eget informationsbehov. Förutom besparingar på licenser ger den skalbara Proficydatan Gumlink enorma möjligheter till kalkylering och visualiseringar, men också tillgång till data alla dagar dygnet runt, oavsett var operatören befinner sig. Dessutom kan Proficy, tack vare att den är bakåtkompatibel, använda signaler från paketeringsmaskiner som är 20-30 år gamla men fortfarande välfungerande, vilket är en viktig fördel för Gumlink.

Proficy OEE har inte bara gett Gumlinks produktionsledning mycket exakta grunder för beslutsfattande när det gäller att öka produktionsenheternas prestanda, utan har också tack vare synlig OEE-data ökat företagets produktivitetskontroll betydligt och gett samtlig personal ett välkommet mått på resultatet av deras arbetsprestationer.

## KUNDER, KONKURRENTER OCH HISTORIA

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår – så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM). Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom Industriell-IT och Automation. I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser.

### KONKURRENTER

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men ibland också som leverantörer. Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen, exempelvis ÅF, Rejlers och Logica, är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

### HISTORIK

Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare. Verksamheten startade i Malmö. Sedan har successivt de idag arton kontoren etablerats. Ett nära samarbete inleddes med GE Fanuc Automation, USA, runt persondatorbaserade program för övervakning. De branschlösningar som Novotek tillhandahåller, intro-

ducerades successivt och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på Production Management lösningar, även kallad MES (Manufacturing Execution Systems), i avsikt att göra kundernas produktionssystem effektivare. Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på dåvarande Stockholmsbörsens O-lista. Under 2002 och 2003 utökades samarbetet med GE betydligt och därmed har Novotek ett heltäckande produktprogram från processinterface, styrsystem och upp till affärssystem. Sedan 2005 pågår ett förändringsarbete som syftar till att skapa ett mera enhetligt Novotek och få en geografisk närhet till alla kunder.

### NEDAN FÖLJER NÅGRA EXEMPEL PÅ KUNDER INOM RESPEKTIVE BRANSCHER.

#### ENERGI

Karlstad Energi, Fortum, E-on

#### FASTIGHETER

ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholmsbörsen

#### JÄRN & STÅL

Avesta Sheffield, Sandvik, SSAB

#### KEMI

Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

#### LIVSMEDEL

Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla

#### LÄKEMEDEL

AstraZeneca, Novo Nordisk, Pfizer

#### PAPPER & MASSA

Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, SCA

#### TILLVERKNING

Lear, Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen

#### VATTEN & AVLOPP

Stort antal städer och regioner t.ex.  
Luleå kommun, Sundsvalls kommun,  
Uppsala kommun och Ängelholms kommun

## LÖSA RIKTIGA PROBLEM I RIKTIGA PROCESSER



Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Med kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 55% av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenhet inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande, såväl från kunder som konkurrenter, och Novoteks ställning och rykte i branschen har gjort att det varit möjligt att rekrytera personal med rätt kompetens. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant. Novotek eftersträvar långa relationer med både kunder som medarbetare och eftersträvar en låg personalomsättning.

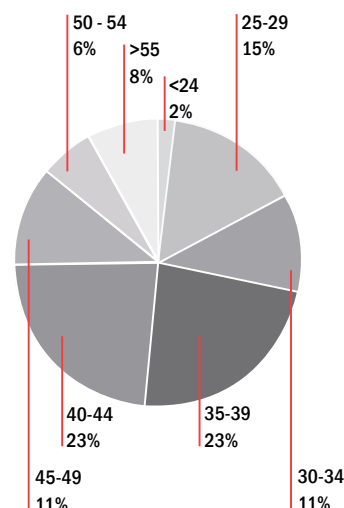
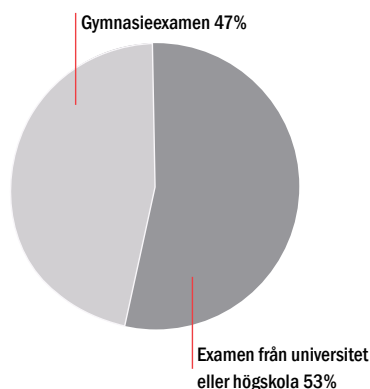
Under året har många nya medarbetare kommit in i organisationen medan endast ett fåtal har valt att

lämna företaget för nya utmaningar. Detta har lett till att årets siffra på 10,6 % är betydligt lägre än för 2006 och 2005 då personalomsättningen var 16,5% respektive 18%. Medelantalet anställda steg med 33 personer till 160 (127) för år 2007 och inom gruppen var 171 personer anställda vid slutet av 2007.

I och med förvärven under de senaste åren har medelåldern stigit och under de kommande åren är fokus att sänka medelåldern främst genom målinriktade rekryteringar. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2007 till 39 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

### NOVOTEKS ORGANISATION

Novotek är en decentraliserad organisation med fokus på att alla skall ha direkt kontakt med kunder, marknad och de lösningar som levereras. Novotek har platt, effektiv och tillit som ledord för sin organisation. Alla skall känna att de är delaktiga i Novoteks framgångar, alla skall veta vad deras bidrag till organisationen är och alla skall veta att ledningen litar på dem. Novotek vill att alla skall vara trygga, disciplinerade och entusiastiska.





## FEMÅRSÖVERSIKT

### Resultaträkningar, koncernen

| Mkr                               | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Omsättning                        | 263,6       | 213,6       | 200,3       | 194,6       | 199,6       |
| Rörelsekostnader                  | -246,5      | -193,3      | -178,9      | -173,1      | -176,6      |
| Avskrivningar                     | -1,3        | -0,8        | -0,8        | -1,2        | -3,9        |
| <b>Rörelseresultat</b>            | <b>15,8</b> | <b>19,5</b> | <b>20,6</b> | <b>20,4</b> | <b>19,1</b> |
| Finansnetto                       | 1,9         | 1,5         | 1,2         | 1,4         | 1,9         |
| <b>Resultat efter finansnetto</b> | <b>17,8</b> | <b>21,0</b> | <b>21,8</b> | <b>21,8</b> | <b>21,0</b> |

### Balansräkningar, koncernen

|                                          |              |              |              |              |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Anläggningstillgångar exklusive goodwill | 8,4          | 5,5          | 1,9          | 2,0          | 3,0          |
| Goodwill                                 | 32,7         | 23,8         | 19,2         | 18,2         | 18,3         |
| Övriga omsättningstillgångar             | 17,5         | 16,0         | 6,8          | 7,6          | 10,8         |
| Kundfordringar                           | 57,8         | 51,8         | 40,5         | 35,1         | 38,8         |
| Kassa, bank och kortfristiga placeringar | 52,9         | 66,3         | 73,4         | 72,1         | 69,6         |
| <b>Summa tillgångar</b>                  | <b>169,2</b> | <b>163,3</b> | <b>141,7</b> | <b>135,0</b> | <b>140,4</b> |
| Eget kapital inklusive minoritetsandel   | 97,2         | 93,8         | 91,5         | 86,6         | 83,7         |
| Räntebärande skulder                     | 0,4          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Icke räntebärande skulder                | 71,6         | 69,5         | 50,2         | 48,4         | 56,7         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>    | <b>169,2</b> | <b>163,3</b> | <b>141,7</b> | <b>135,0</b> | <b>140,4</b> |

### Nyckeltal, koncernen

|                                            |            |            |            |            |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Orderingång, Mkr                           | 267,0      | 217,1      | 197,8      | 197,3      | 198,6      |
| Omsättning, Mkr                            | 263,6      | 213,6      | 200,3      | 194,6      | 199,6      |
| Rörelseresultat, Mkr                       | 15,8       | 19,5       | 20,6       | 20,4       | 19,1       |
| Försäljningstillväxt, %                    | 23,4       | 6,5        | 2,9        | -2,5       | 0,1        |
| <b>Marginaler</b>                          |            |            |            |            |            |
| Bruttomarginal, %                          | 6,5        | 9,5        | 10,7       | 11,1       | 11,5       |
| Rörelsemarginal, %                         | 6,0        | 9,1        | 10,3       | 10,5       | 9,6        |
| Vinstmarginal, %                           | 6,7        | 9,8        | 10,9       | 11,2       | 10,5       |
| <b>Kapitalstruktur</b>                     |            |            |            |            |            |
| Sysselsatt kapital, Mkr                    | 97,6       | 93,8       | 91,5       | 86,6       | 83,7       |
| Eget kapital, Mkr                          | 97,2       | 93,8       | 91,5       | 86,6       | 83,7       |
| Avkastning på eget kapital, %              | 13,9       | 16,5       | 17,5       | 18,0       | 17,2       |
| Soliditet, %                               | 57,4       | 57,5       | 64,6       | 64,1       | 59,6       |
| <b>Likviditet</b>                          |            |            |            |            |            |
| Kassalikviditet, %                         | 76         | 98         | 150        | 154        | 135        |
| Nettokassa, Mkr                            | 52,9       | 66,3       | 73,4       | 72,1       | 69,6       |
| <b>Anställda</b>                           |            |            |            |            |            |
| Medelantal anställda                       | 160        | 127        | 126        | 137        | 136        |
| Omsättning per anställd, Mkr               | 1,65       | 1,68       | 1,59       | 1,42       | 1,47       |
| Förädlingsvärde per anställd, Mkr          | 0,72       | 0,77       | 0,72       | 0,68       | 0,67       |
| <b>Data per aktie</b>                      |            |            |            |            |            |
| Antal aktier vid periodens slut            | 10 600 000 | 10 600 000 | 10 600 000 | 10 600 000 | 10 600 000 |
| Vinst per aktie, kronor                    | 1,20       | 1,41       | 1,40       | 1,37       | 1,21       |
| Eget kapital per aktie, kronor             | 9,17       | 8,85       | 8,63       | 8,17       | 7,89       |
| Aktiekurs 31/12, kronor                    | 17,50      | 22,20      | 26,70      | 22,00      | 22,50      |
| Utdelning per aktie (2007 förslag), kronor | 1,20       | 1,20       | 1,20       | 1,10       | 1,00       |

Siffrorna för 2003 är inte upprättade i enlighet med IFRS.

### NYCKELTALSDEFINITIONER

#### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter förutom aktiverat arbete för egen räkning.

#### BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

#### RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

#### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

#### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

#### SOLIDITET

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

#### KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

#### NETTOKASSA

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

#### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.

#### FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

#### VINST PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

#### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2007-01-01 – 2007-12-31.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för Industriell-IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av produkter, tjänster och lösningar. Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningsplikt.

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året har marknadsläget varit gott. Tillväxten sker nu på alla marknader och inom alla områden som Novotek fokuserar på. Året är det bästa någonsin för Novotek sett ur ett omsättnings- och orderingångsperspektiv. Resultatet ligger dock inte i linje med föregående år. I Sverige har under året genomförts en omstrukturering under hög tillväxt. Detta har dock påverkat resultatet negativt. Resultaten i de andra bolagen har varit oförändrade eller förbättrade. Under året har nya nyckelkunder tillkommit och bland annat har flera av de stora livsmedelsproducenterna valt att börja använda Novoteks program-

varor. Dessutom har Novotek befast sin ställning inom järn- och stålindustrin. Mycket av detta sker inom Industriell-IT, som är under stark tillväxt.

Under året har två förvärv genomförts, Infratech AB till 100% och 50% av DanProces Engineering A/S. Infratech grundades 2001 och är huvudsakligen verksam med automationslösningar inom Infrastruktur och Flygplatsteknik. Bolaget har en omfattande konsultverksamhet kombinerad med försäljning av kompletta lösningar för industriautomation inom verkstads- och processindustrin. Exempel på kunder är Vägverket, Luftfartsverket, Göteborgs Energi, Plastal, Volvo, MacGREGOR bulk m.fl. Företaget hade vid förvärvstillfället 14 anställda och finns i Göteborg. Omsättningen på årsbasis är ungefär 15 miljoner kronor. Infratech har ett starkt processkunnande som nu kommer Novotek-koncernen tillgodo i form av branschlösningar. Vidare får Novotek nu en bas för en fortsatt expansion i Göteborgsområdet. Novotek har ett stort antal kunder i regionen som önskat en etablering under en längre tid. Förvärvet betalades kontant. Total köpeskilling uppgår till 10,3 miljoner kronor. Förvärvade tillgångar och skulder utgjordes av goodwill 5,9 Mkr, materiella anläggningstillgångar 0,5 Mkr, kortfristiga fordringar 4,2 Mkr, likvida medel 3,2 Mkr, kortfristiga skulder 3,0 Mkr och uppskjuten skatt 0,5 Mkr. Redovisad goodwill avser främst synergier. Infratech ingår i Novotek från och med den 1 januari 2007.

DanProces har sedan en längre tid arbetat med större kunder inom process och tillverkning såväl i Danmark som på världsmarknaden.

Under senare år har Novotek och DanProces samarbetat inom området Machine Vision. Parterna ser betydande synergivinster inom detta område genom ett närmare samarbete. Genom investeringen i DanProces läggs grunden för en expansion av Novoteks Machine Vision lösningar på den danska marknaden. DanProces har idag 8 anställda och finns i Naestved, Danmark. Omsättningen på årsbasis är ungefär 10 miljoner kronor. Förvärvet har skett med kontanta medel. Total köpeskilling uppgår till 4,0 miljoner kronor. Förvärvade tillgångar och skulder utgjordes av immateriella anläggningstillgångar, bl.a. kundrelationer 1,3 Mkr, goodwill 2,4 Mkr, materiella och finansiella anläggningstillgångar 0,3 Mkr, varulager 0,9 Mkr, kortfristiga fordringar 2,0 Mkr, minoritetsandel 0,6 Mkr, kortfristiga skulder 1,9 Mkr och uppskjuten skatt 0,4 Mkr. Redovisad goodwill avser främst synergier. Immateriella tillgångar skrivs av på 5 år och belastar resultatet med 0,3 Mkr per år. DanProces ingår i Novotek från och med 1 oktober 2007.

### RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Verksamhetsåret 2007 avslutades på ett positivt sätt för Novotek. Verksamheten har utvecklats på ett tillfredsställande sätt på alla de marknader där Novotek har verksamhet. Dock har den positiva utvecklingen på omsättning och orderingång inte kunnat matchas på vinsterna. Detta kommer att vara ett fokusområde under den kommande perioden. Orderingången uppgick under 2007 till 267 miljoner kronor. Novotek koncernen redovisar för 2007 en omsättning på 264 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 17,8 miljoner kronor.



Strukturförändringen mot lösningar har inneburit ökade kostnader för varor men lägre kostnader i övrigt. Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 52,9 miljoner kronor.

#### **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Koncernen bedriver verksamhet med affärer som är förknippade med olika risker och osäkerheter.

Under året har ett större projekt belastat verksamheten negativt. I detta projekt finns en risk på ytterligare fyra miljoner kronor, å andra sidan finns det en möjlighet till en resultatförbättring på en miljon kronor. Företagets advokater bedömer att en uppgörelse kommer att utfalla till Novoteks fördel.

Koncernen har ett nära samarbete med GE Fanuc som är väsentligt för verksamheten och därmed en riskfaktor. Samarbetet sträcker sig dock mer än 20 år tillbaka i tiden.

Risker kan exempelvis också bestå av uteblivna order, leverans- och kvalitetsproblem från underleverantörer, betalningsinställelser och personalproblem. Verksamheten har gått mot en betydande andel större projekt, vilket ökar förlustrisken i de enskilda projekten.

#### **FINANSIELL RISKHANTERING**

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

#### **STYRELSEN OCH**

##### **KONCERNENS STYRNING**

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna. Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter. Tre av bolaget oberoende ledamöter samt den arbetande styrelseordföranden. Under maj 2007 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson primärt arbeta med överordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholmsbörsen och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet. Under året har en nomineringskommitté inrättats som består av Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson. Kommittén har till uppgift att inför årsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen

av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Under 2007 genomförde styrelsen sammanlagt 6 protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2007 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter. Novotek omfattas för närvarande inte av koden för bolagsstyrning. Styrelsen har av stämman haft ett bemyndigande att genomföra nyemission med möjlighet att avvika från bland annat företrädesrätten. Fullt utnyttjat innebär bemyndigandet en utspädning på cirka 38% av kapitalet.

#### **FORSKNING OCH UTVECKLING**

Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnader för detta har löpande redovisats i resultaträkningen. Utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers verksamhet. Under året har dock ett par strategiskt viktiga produktutvecklingar aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

#### **MODERBOLAGET**

Omsättningen uppgick under år 2007 till 3,7 (11,5) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4,9 (14,7) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 5,3 (7,7) miljoner kronor. Likvida medel och

kortfristiga placeringar uppgick till 23,2 (36,6) miljoner kronor.

#### MEDARBETARE

Den 31 december uppgick antalet anställda till 171 personer. I jämförelse med den 31 december 2006 har personalen ökat med 32 personer. Medelantalet anställda uppgick till 160 (127) personer.

#### HÄNDELSER EFTER

##### RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Som tidigare meddelats, förvärvades 100% av Elmega Oy av Novotek den 21 januari 2008. Företaget har sedan en längre tid arbetat med större kunder inom process och tillverkning såväl i Finland som på världsmarknaden och är specialist inom området automatisering. Genom förvärvet läggs grunden för en expansion av Novoteks verksamhet i Finland. Elmega blir Novoteks tredje kontor i Finland och kommer att bli en viktig bas för Novoteks expansion i och från området kring Vasa. Företaget har idag 5 anställda. Omsättningen på årsbasis är ungefär 4,5 miljoner kronor och med en vinst av 400 000 kronor. Förvärvet har skett med kontanta medel. Verksamheten i Elmega kommer att integreras i Novotek Finland Oy.

#### FRAMTIDA UTSIKTER

För 2008 förväntas fortsatt god eft-

erfrågan inom Novoteks marknadssegment. Fokus under detta år ligger på ökad lönsamhet och strategiska förvärv. Fortsatt kommer lösningar och tjänster få en allt större betydelse samtidigt som leverans av produkter förblir en viktig beståndsdel i Novoteks strategi. Novoteks mål att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent kvarstår.

#### AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens small-cap lista sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2007 föreslås en bibehållen utdelning med 1,20 kronor/aktie. Utdelningen om 1,20 kronor innebär en direktavkastning på 6,9% beräknat på börskurs 17,50 kronor den 31 december 2007. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha

betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

#### PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Novotek skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och bibehållas. Den absoluta nivån är beroende av den aktuella befattningen samt den enskildes prestation.

Ersättningssystemet består av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte.

Fast lön och förmåner skall vara individuellt fastställda utifrån respektives särskilda kompetens.

Eventuell rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydliga fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som procent av den fasta lönen och har ett tak.

Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

#### FLERÅRSÖVERSIKT MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren

| Kkr                                                 | 2007          | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|
| Omsättning                                          | 3 715         | 11 473 | 10 291 | 9 132  | 10 067 |
| Resultat efter finansnetto                          | 4 901         | 14 733 | 13 468 | 19 214 | 16 484 |
| Medelantal anställda                                | 4             | 4      | 4      | 3      | 3      |
| Soliditet (%)                                       | 93            | 92     | 96     | 94     | 94     |
| <b>Förslag till vinstdisposition</b>                |               |        |        |        |        |
| <b>belopp i kkr</b>                                 |               |        |        |        |        |
| <b>Moderbolaget</b>                                 |               |        |        |        |        |
| Balanserade vinstmedel                              | 57 397        |        |        |        |        |
| Årets vinst                                         | 5 561         |        |        |        |        |
| <b>Till bolagsstämmans förfogande</b>               | <b>62 958</b> |        |        |        |        |
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår:    |               |        |        |        |        |
| -att till aktieägarna utdelas 1,20 kronor per aktie | 12 720        |        |        |        |        |
| -att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning | 50 238        |        |        |        |        |

**RESULTATRÄKNING**

| RESULTATRÄKNING                                                 |      | KONCERNEN                  |                            | MODERBOLAGET               |                            |
|-----------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Kkr                                                             | Not  | 2007-01-01 –<br>2007-12-31 | 2006-01-01 –<br>2006-12-31 | 2007-01-01 –<br>2007-12-31 | 2006-01-01 –<br>2006-12-31 |
| Rörelsens intäkter                                              |      |                            |                            |                            |                            |
| Nettoomsättning                                                 |      | 262 647                    | 212 384                    | 3 700                      | 11 284                     |
| Aktiverat arbete för egen räkning                               |      | 987                        | 378                        | 0                          | 0                          |
| Övriga rörelseintäkter                                          |      | 23                         | 840                        | 15                         | 188                        |
| Summa rörelseintäkter                                           | 1, 2 | 263 657                    | 213 601                    | 3 715                      | 11 473                     |
| Rörelsens kostnader                                             |      |                            |                            |                            |                            |
| Handelsvaror                                                    |      | -116 653                   | -90 155                    | 0                          | 0                          |
| Övriga externa kostnader                                        | 4, 5 | -30 172                    | -25 473                    | -702                       | -828                       |
| Personalkostnader                                               | 3    | -99 714                    | -77 702                    | -3 329                     | -3 596                     |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar               |      | -834                       | -735                       | 0                          | 0                          |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar             |      | -429                       | -46                        | -874                       | -874                       |
| Summa rörelsens kostnader                                       |      | -247 802                   | -194 111                   | -4 905                     | -5 299                     |
|                                                                 |      |                            |                            |                            |                            |
| Rörelseresultat                                                 |      | 15 855                     | 19 491                     | -1 190                     | 6 174                      |
| Resultat från finansiella investeringar                         |      |                            |                            |                            |                            |
| Resultat från andelar i koncernföretag                          | 6    | -                          | -                          | 5 019                      | 7 714                      |
| Övriga ränteintäkter och liknande                               | 7    | 2 164                      | 1 605                      | 1 118                      | 908                        |
|                                                                 |      | 2 164                      | 1 605                      | 6 137                      | 8 622                      |
| Räntekostnader och liknande                                     | 8    | -225                       | -93                        | -46                        | -63                        |
|                                                                 |      | -225                       | -93                        | -46                        | -63                        |
|                                                                 |      |                            |                            |                            |                            |
| Resultat efter finansiella poster                               |      | 17 794                     | 21 002                     | 4 901                      | 14 733                     |
| Bokslutsdispositioner                                           |      |                            |                            |                            |                            |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan |      | -                          | -                          | 0                          | 0                          |
|                                                                 |      | -                          | -                          | 874                        | 874                        |
|                                                                 |      | 0                          | 0                          | 874                        | 874                        |
|                                                                 |      |                            |                            |                            |                            |
| Resultat före skatt                                             |      | 17 794                     | 21 002                     | 5 775                      | 15 607                     |
| Skatt på årets resultat                                         | 9    | -4 492                     | -5 723                     | -214                       | -2 207                     |
| Årets resultat                                                  | 10   | 13 302                     | 15 279                     | 5 561                      | 13 400                     |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare                        |      |                            |                            |                            |                            |
| Minoritetsintresse                                              |      | 12 677                     | 14 977                     |                            |                            |
|                                                                 |      | 625                        | 302                        |                            |                            |
|                                                                 |      |                            |                            |                            |                            |
| Data per aktie                                                  | 10   |                            |                            |                            |                            |
| Antal aktier vid periodens slut                                 |      | 10 600                     | 10 600                     |                            |                            |
| Genomsnittligt antal aktier                                     |      | 10 600                     | 10 600                     |                            |                            |
| Nettoresultat per aktie, kronor                                 |      | 1,20                       | 1,41                       |                            |                            |

## BALANSRÄKNING

## Tillgångar

## KONCERNEN

## MODERBOLAGET

| Kkr                                          | Not | 2007-12-31     | 2006-12-31     | 2007-12-31    | 2006-12-31    |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |               |               |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |     |                |                |               |               |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  | 11  | 4 686          | 3 925          | 0             | 0             |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar    | 11  | 1 206          | 0              | 0             | 0             |
| Goodwill                                     | 12  | 32 696         | 23 772         | 1 747         | 2 621         |
|                                              |     | <b>38 589</b>  | <b>27 698</b>  | <b>1 747</b>  | <b>2 621</b>  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                |                |               |               |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 13  | 1 558          | 1 134          | 0             | 0             |
|                                              |     | <b>1 558</b>   | <b>1 134</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                |                |               |               |
| Andelar i dotterföretag                      | 14  | -              | -              | 44 404        | 33 109        |
| Andra långfristiga fordringar                | 15  | 929            | 445            | 0             | 0             |
|                                              |     | <b>929</b>     | <b>445</b>     | <b>44 404</b> | <b>33 109</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>41 076</b>  | <b>29 277</b>  | <b>46 151</b> | <b>35 730</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |               |               |
| <i>Varulager</i>                             |     |                |                |               |               |
| Färdiga varor och handelsvaror               | 16  | 2 897          | 5 790          | 0             | 0             |
|                                              |     | <b>2 897</b>   | <b>5 790</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                |                |               |               |
| Kundfordringar                               | 17  | 57 769         | 51 822         | 0             | 0             |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 0              | 0              | 1 264         | 9 679         |
| Övriga fordringar                            | 9   | 4 514          | 1 313          | 2 023         | 32            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18  | 10 054         | 8 848          | 48            | 66            |
|                                              |     | <b>72 337</b>  | <b>61 984</b>  | <b>3 335</b>  | <b>9 777</b>  |
| <i>Kortfristiga placeringar</i>              |     |                |                |               |               |
| Övriga kortfristiga placeringar              | 19  | 2 771          | 26 082         | 0             | 25 000        |
|                                              |     | <b>2 771</b>   | <b>26 082</b>  | <b>0</b>      | <b>25 000</b> |
| <i>Kassa och bank</i>                        |     | <b>50 129</b>  | <b>40 209</b>  | <b>23 191</b> | <b>11 585</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>128 134</b> | <b>134 065</b> | <b>26 526</b> | <b>46 362</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>169 210</b> | <b>163 342</b> | <b>72 677</b> | <b>82 092</b> |

## BALANSRÄKNING

## Eget kapital och skulder

| Kkr                                                           | Not | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET               |               |
|---------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------------------|---------------|
|                                                               |     | 2007-12-31     | 2006-12-31     | 2007-12-31                 | 2006-12-31    |
| <b>Eget kapital</b>                                           | 20  |                |                |                            |               |
|                                                               |     |                |                | <i>Bundet eget kapital</i> |               |
| Aktiekapital                                                  |     | 2 650          | 2 650          | 2 650                      | 2 650         |
| Reservfond                                                    |     | -              | -              | 530                        | 530           |
| Övrigt tillskjutet kapital                                    |     | 42 652         | 42 652         | -                          | -             |
| Reserver                                                      |     | 1 735          | -320           | -                          | -             |
|                                                               |     |                |                | <b>3 180</b>               | <b>3 180</b>  |
|                                                               |     |                |                | <i>Fritt eget kapital</i>  |               |
| Balanserad vinst                                              |     | 33 671         | 31 414         | 57 397                     | 56 717        |
| Årets resultat                                                |     | 12 677         | 14 977         | 5 561                      | 13 400        |
|                                                               |     |                |                | 62 958                     | 70 117        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b> |     | <b>93 385</b>  | <b>91 373</b>  | <b>66 138</b>              | <b>73 297</b> |
| Minoritetsintresse                                            |     | 3 784          | 2 471          | -                          | -             |
| <b>Summa eget kapital</b>                                     |     | <b>97 169</b>  | <b>93 844</b>  | <b>66 138</b>              | <b>73 297</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                                   |     |                |                |                            |               |
| Avskrivning utöver plan                                       |     | -              | -              | 1 747                      | 2 621         |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>                             |     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>1 747</b>               | <b>2 621</b>  |
| <b>Långfristiga skulder och avsättningar</b>                  |     |                |                |                            |               |
| Avsättningar för skatter                                      | 9   | 2 174          | 2 101          | -                          | -             |
| <b>Summa långfristiga skulder och avsättningar</b>            |     | <b>2 174</b>   | <b>2 101</b>   | <b>0</b>                   | <b>0</b>      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                   |     |                |                |                            |               |
| Skulder till kreditinstitut                                   |     | 443            | 0              | 0                          | 0             |
| Leverantörsskulder                                            |     | 25 485         | 24 216         | 29                         | 108           |
| Skulder till koncernföretag                                   |     | 0              | 0              | 2 285                      | 2 436         |
| Skatteskulder                                                 |     | 3 960          | 3 050          | 0                          | 808           |
| Övriga skulder                                                |     | 11 361         | 13 190         | 1 364                      | 1 396         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                  | 21  | 28 618         | 26 941         | 1 114                      | 1 425         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                             |     | <b>69 867</b>  | <b>67 397</b>  | <b>4 792</b>               | <b>6 174</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                         |     | <b>169 210</b> | <b>163 342</b> | <b>72 677</b>              | <b>82 092</b> |
| <b>Poster inom linjen</b>                                     |     |                |                |                            |               |
| <i>Ställda säkerheter</i>                                     |     |                |                | INGA                       | INGA          |
| Företagsinteckningar                                          |     | 2 500          | 1 000          |                            |               |
| Avser säkerheter för förskotts- och fullgörande garantier     |     |                |                |                            |               |
| <i>Ansvarsförbindelser</i>                                    |     | INGA           | INGA           | INGA                       | INGA          |

## KASSAFLÖDESANALYS

### Indirekt metod

| Indirekt metod                                                             |     | KONCERNEN                |                          | MODERBOLAGET             |                          |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Kkr                                                                        | Not | 07-01-01 –<br>2007-12-31 | 06-01-01 –<br>2006-12-31 | 07-01-01 –<br>2007-12-31 | 06-01-01 –<br>2006-12-31 |
| Den löpande verksamheten                                                   |     |                          |                          |                          |                          |
| Rörelseresultat                                                            |     | 15 855                   | 19 491                   | -1 190                   | 6 174                    |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                          |     |                          |                          |                          |                          |
| Avskrivningar                                                              |     | 1 263                    | 781                      | 874                      | 874                      |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                                     |     | 0                        | -4                       | 0                        | 0                        |
|                                                                            |     | 17 118                   | 20 268                   | -316                     | 7 048                    |
|                                                                            |     |                          |                          |                          |                          |
| Erhållen ränta                                                             |     | 2 164                    | 1 605                    | 1 118                    | 908                      |
| Erlagd ränta                                                               |     | -225                     | -93                      | -46                      | -63                      |
| Betald inkomstskatt                                                        |     | -8 295                   | -4 643                   | -3 024                   | -2 078                   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital |     | 10 762                   | 17 137                   | -2 268                   | 5 815                    |
| Förändring av rörelsekapital                                               |     |                          |                          |                          |                          |
| Varulager                                                                  |     | 3 916                    | -4 510                   | 0                        | 0                        |
| Fordringar                                                                 |     | 110                      | -16 018                  | 8 445                    | -3 371                   |
| Skulder                                                                    |     | -3 824                   | 17 190                   | -574                     | 3 948                    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                   |     | 10 964                   | 13 799                   | 5 603                    | 6 392                    |
|                                                                            |     |                          |                          |                          |                          |
| Investeringsverksamheten                                                   |     |                          |                          |                          |                          |
| Förvärv av dotterföretag                                                   | 22  | -11 047                  | -6 906                   | -11 626                  | -10 341                  |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                              |     | -989                     | -377                     | 0                        | 0                        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                |     | -558                     | -423                     | 0                        | 0                        |
| Förändring långfristiga tillgångar/skulder                                 |     | -419                     | 88                       | 0                        | 0                        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                   |     | -13 013                  | -7 618                   | -11 626                  | -10 341                  |
|                                                                            |     |                          |                          |                          |                          |
| Finansieringsverksamheten                                                  |     |                          |                          |                          |                          |
| Återbetalning moms                                                         |     | 0                        | 537                      | 0                        | 537                      |
| Utdelning / aktieägartillskott koncernbolag                                |     | -                        | -                        | 5 349                    | 7 681                    |
| Förändring lån från kreditinstitut                                         |     | 443                      | 0                        | 0                        | 0                        |
| Lämnad utdelning                                                           |     | -12 879                  | -12 979                  | -12 720                  | -12 720                  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                  |     | -12 436                  | -12 442                  | -7 371                   | -4 502                   |
|                                                                            |     |                          |                          |                          |                          |
| Förändring av likvida medel                                                |     | -14 485                  | -6 261                   | -13 394                  | -8 451                   |
| Likvida medel vid årets början                                             |     | 66 291                   | 73 403                   | 36 585                   | 45 036                   |
| Kursdifferens i likvida medel                                              |     | 1 094                    | -851                     | 0                        | 0                        |
| Likvida medel vid årets slut                                               |     | 52 900                   | 66 291                   | 23 191                   | 36 585                   |

## FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

### Förändringar i eget kapital (Not 20)

| Kkr                                                                                                         | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                                                                             | 2007-12-31    | 2006-12-31    | 2007-12-31   | 2006-12-31    |
| Valutakursdifferenser                                                                                       | 2 257         | -1 680        | -            | -             |
| Återbetalning moms                                                                                          | 0             | 537           | 0            | 537           |
| <b>Summa förändring i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>                               | <b>2 257</b>  | <b>-1 143</b> | <b>0</b>     | <b>537</b>    |
| <b>Årets resultat</b>                                                                                       | <b>13 301</b> | <b>15 279</b> | <b>5 561</b> | <b>13 400</b> |
| <b>Summa förändring i eget kapital, exklusive utdelningar och kapitaltransaktioner med företagets ägare</b> | <b>15 559</b> | <b>14 136</b> | <b>5 561</b> | <b>13 937</b> |
| Minoritetens andel av valutakursdifferenser                                                                 | 202           | -34           | -            | -             |
| Minoritetens andel av årets resultat                                                                        | 625           | 302           | -            | -             |



**ALLMÄNT**

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkännt den.

Novoteks koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av Europeiska Unionen, samt Redovisningsrådets rekommendation RR 30, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. De redovisningsprinciper som tillämpats överensstämmer med redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

De IFRS-standarder och tolkningar, samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering, som trätt i kraft efter den 31 december 2006 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för 2007, då de nya eller förändrade standarderna utgörs av förändringar av upplysningar eller presentation.

Moderbolaget Novotek ABs redovisning är upprättad enligt RFR 2.1. Redovisning för juridiska personer, samt Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta särskilt.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Områden där uppskattningar och bedömningar har använts omfattar bland annat nedskrivningsprövning av goodwill, succesiv vinstavräkning av projekt samt gränsdragning mellan forskningsarbeten och utvecklingsarbeten.

**GRUNDER FÖR REDOVISNING**

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inkl. derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De balansposter som rubriceras omsättningsstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

**KONCERNREDOVISNING**

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av aktierna, eller på annat sätt kan utöva bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncern-

resultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Avyttrade dotterbolag ingår i koncernens redovisning till och med den dag koncernen fortfarande kontrollerar bolaget genom bestämmande inflytande.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

**MINORITETSINTRESSE**

Minoritetsintresse i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

**FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

**GOODWILL**

Koncernens goodwill har prövats för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. I inget fall har bokfört värde befunnits överstiga återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövningen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt fem år, varav det första baseras på den affärsplan som fastställts av företagsledningen. Prognostiserade kassaflöden för år 2 – 5 baseras på en årlig tillväxttakt om 2 – 3%.

De prognosticerade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 15% före skatt. Även vid en väsentlig förändring av bruttomarginal och diskonteringsränta uppstår inget nedskrivningsbehov för koncernen.

**BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN**

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

**VARULAGER**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden.

**INTÄKTER**

Novotek tillämpar succesiv vinstavräkning för både löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Ett grundläggande villkor för succesiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och färdigställandegraden för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter.

Räntointäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

**SEGMENT**

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som

gäller för andra rörelsegränar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per geografisk marknad. Konsolideringen av de geografiska marknaderna sker efter samma principer som koncernredovisningen i dess helhet. Transaktioner mellan de geografiska marknaderna sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernen har endast ett affärsområde. Någon upplysning för sekundärt segment är dämed inte meningsfull utan hänvisning görs till koncernredovisningen i sin helhet.

**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsföres löpande.

**AVSKRIVNINGAR**

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

*Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten*, 5 – 10 år

*Övriga immateriella anläggningstillgångar*, 5 – 10 år

*Inventarier, verktyg och installationer*, 3 – 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I moderbolaget skrivs goodwill av utifrån en nyttjandeperiod om tio år.

**BOKSLUTSDISPOSITIONER FÖR****JURIDISKA PERSONER**

Bokslutsdispositioner utgörs av skillnaden mellan redovisningsmässiga och skattemässiga avskrivningar samt vissa skattemässiga dispositioner för resultatutjämning.

**SKATT**

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

**FORSKNING OCH UTVECKLING**

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska

fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

#### LEASING

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

#### NEDSKRIVNINGAR

Redovisade värden för koncernens anläggningstillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att se om det finns någon indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet.

#### AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befärade risker efter individuell prövning.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

##### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella tillgångar utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel, d v s kortfristiga innehav. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion.

##### Finansiella tillgångar som hålls till förfall

Finansiella tillgångar i kategorin som hålls till förfall är anskaffade med avsikt och finansiell förmåga att behållas till förfallotidpunkten. Dessa finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella tillgångar som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas över eget kapital.

##### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

##### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d. v. s. den dag då bindande avtal in-

gås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad plus transaktionskostnader.

#### FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

##### Marknadsrisk

###### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutariskerna uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. För närvarande är nettoexponeringen i respektive valuta begränsad. Koncernen har därför inte som policy att säkra exponeringen.

###### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Koncernen har endast finansiella tillgångar som är räntebärande. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet.

###### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktier klassificerade som finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

##### Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Det föreligger inte någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment.

##### Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara låg, främst beroende på koncernens goda likviditet.

##### HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

##### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

#### FÖRVARV

Under året har två bolag förvärvats, Infratech i Göteborg AB till 100% och 50% av DanProces Engineering A/S.

Infratech hade vid förvärvstillfället 14 anställda och finns i Göteborg. Omsättningen på årsbasis är ungefär 15 miljoner kronor.

Förvärvet betalades kontant. Total köpeskilling uppgår till 10,3 miljoner kronor. Förvärvade tillgångar och skulder utgjordes av goodwill 5,9 Mkr, materiella anläggningstillgångar 0,5 Mkr, kortfristiga fordringar 4,2 Mkr, likvida medel 3,2 Mkr, kortfristiga skulder 3,0 Mkr och uppskjuten skatt 0,5 Mkr. Redovisad goodwill avser främst synergier.

Infratech ingår i Novotek från och med den 1 januari 2007.

DanProces har idag 8 anställda och finns i Naestved, Danmark. Omsättningen på årsbasis är ungefär 10 miljoner kronor.

Förvärvet har skett med kontanta medel. Total köpeskilling uppgår till 4,0 miljoner kronor. Förvärvade tillgångar och skulder utgjordes av immateriella anläggningstillgångar, bl.a. kundrelationer 1,3 Mkr, goodwill 2,4 Mkr, materiella och finansiella anläggningstillgångar 0,3 Mkr, varulager 0,9 Mkr, kortfristiga fordringar 2,0 Mkr, minoritetsandel 0,6 Mkr, kortfristiga skulder 1,9 Mkr och uppskjuten skatt 0,4 Mkr. Redovisad goodwill avser främst synergier. Immateriella tillgångar skrivs av på 5 år och belastar resultatet med 0,3 Mkr per år.

DanProces ingår i Novotek från och med 1 oktober 2007.

##### Förvärv efter balansdagen

Novotek förvärvade 100% av Elmega Oy under januari 2008.

Genom förvärvet lägges grunden för en expansion av Novoteks verksamhet i Finland. Elmega blir Novoteks tredje kontor i Finland och kommer att bli en viktig bas för Novoteks expansion i och från området kring Vasa. Företaget har idag 5 anställda. Omsättningen på årsbasis är ungefär 4,5 miljoner kronor och med en vinst av 400 000 kronor.

Förvärvet har skett med kontanta medel. Verksamheten i Elmega kommer att integreras i Novotek Finland Oy.

#### UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novoplan AB har ett bestämmande inflytande. Årets inköp uppgår till 660 (218) kkr och årets försäljning uppgår till 0 (93) kkr.

#### KONCERNFÖRHÅLLANDE

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

#### MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö. Huvudkontorets adress är Industrigatan 39, Malmö.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten.

Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på Stockholmsbörsen, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

# NOTER

ALLA BELOPP I KKR OM EJ ANNAT ANGES.

## Not 1. RÖRELSENS INTÄKTER

| Omsättningens fördelning på verksamhetsländer | KONCERNEN      |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | 2007           | 2006           |
| Sverige                                       | 116 144        | 87 513         |
| Holland                                       | 56 007         | 44 425         |
| Danmark                                       | 47 185         | 34 764         |
| Finland                                       | 32 875         | 28 809         |
| Norge                                         | 23 975         | 20 382         |
| Moderbolag och koncerneliminering             | -12 529        | -2 292         |
|                                               | <b>263 657</b> | <b>213 601</b> |

### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 99 (98) procent skett till koncernföretag.

## Not 2. SEGMENT

|                 | NORDEN  | ÖVRIGA EU | MODERBOLAG<br>OCH ELIMINERING | KONCERNEN |
|-----------------|---------|-----------|-------------------------------|-----------|
| <b>2007</b>     |         |           |                               |           |
| Omsättning      | 220 179 | 56 007    | -12 529                       | 263 657   |
| - varav intern  | 12 324  | 220       |                               |           |
| Rörelseresultat | 9 799   | 6 405     | -349                          | 15 855    |
| Tillgångar      | 79 180  | 17 620    | 67 549                        | 164 349   |
| Skulder         | 54 962  | 11 741    | -797                          | 65 906    |
| Investeringar   | 3 090   | 123       | 0                             | 3 213     |
| Avskrivningar   | 1 048   | 190       | 25                            | 1 263     |
| <b>2006</b>     |         |           |                               |           |
| Omsättning      | 171 468 | 44 425    | -2 292                        | 213 601   |
| - varav intern  | 2 345   | 135       |                               |           |
| Rörelseresultat | 20 732  | 2 994     | -4 235                        | 19 491    |
| Tillgångar      | 75 120  | 16 481    | 67 935                        | 159 536   |
| Skulder         | 55 413  | 16 516    | -7 579                        | 64 350    |
| Investeringar   | 4 287   | 106       | 0                             | 4 393     |
| Avskrivningar   | 533     | 248       | 0                             | 781       |

## Not 3. PERSONAL

| MEDELANTALET ANSTÄLLDA    | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|---------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                           | 2007       | 2006       | 2007         | 2006     |
| Kvinnor                   | 21         | 22         | 1            | 1        |
| Män                       | 139        | 105        | 3            | 3        |
| <b>Totalt för bolaget</b> | <b>160</b> | <b>127</b> | <b>4</b>     | <b>4</b> |

### Medelantalet anställda per land (koncernen)

|         | Kvinnor | Män |
|---------|---------|-----|
| Sverige | 9       | 72  |
| Holland | 5       | 18  |
| Danmark | 2       | 24  |
| Finland | 3       | 18  |
| Norge   | 2       | 7   |

| Löner och ersättningar              | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                     | 2007          | 2006          | 2007         | 2006         |
| Styrelse och verkställande direktör | 5 688         | 8 142         | 1 661        | 1 603        |
| Övriga anställda                    | 65 820        | 48 703        | 641          | 605          |
|                                     | <b>71 508</b> | <b>56 845</b> | <b>2 302</b> | <b>2 208</b> |

### Sociala kostnader

|                                                           |               |               |              |              |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 694           | 835           | 249          | 190          |
| Pensionskostnader övriga anställda                        | 7 608         | 5 183         | 105          | 104          |
| Övriga sociala kostnader                                  | 16 437        | 11 270        | 806          | 827          |
|                                                           | <b>24 739</b> | <b>17 288</b> | <b>1 160</b> | <b>1 121</b> |

**Not 3 forts.**

| <b>Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)</b> | <b>Sverige</b> | <b>Holland</b> | <b>Danmark</b> | <b>Finland</b> | <b>Norge</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <i>Löner och ersättningar</i>                                         |                |                |                |                |              |
| Styrelse och verkställande direktör                                   | 1 661          | 0              | 1 731          | 1 350          | 945          |
| Övriga anställda                                                      | 32 599         | 9 669          | 12 273         | 7 350          | 3 928        |
| <i>Sociala kostnader</i>                                              |                |                |                |                |              |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör             | 249            | 0              | 143            | 230            | 72           |
| Pensionskostnader övriga anställda                                    | 4 826          | 407            | 1 001          | 1 162          | 212          |
| Övriga sociala kostnader                                              | 13 109         | 1 385          | 154            | 583            | 1 205        |

**STYRELSE**

Styrelsen består av fyra personer varav noll kvinnor. Arvoden till styrelseledamöterna har, enligt bolagsstämans beslut, utgått med 85 kkr per ledamot. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning, inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna.

Styrelsens arbetande ordförande, under perioden januari till maj även koncernchef, uppbar under året ersättning med 632 kkr. Pensionskostnad, för perioden som koncernchef, uppgick till 48 kkr. Det finns inte några pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen.

För styrelsens ordförande gäller pensionsålder 65 år.

Med styrelsens ordförande finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner.

Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än ordförande.

Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**

Verkställande direktör uppbar under året ersättning med 774 kkr samt skattepliktig förmån till ett värde av 83 kkr.

Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen.

Årets pensionspremie uppgick till 201 kkr. För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år.

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 12 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

**ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Övriga ledande befattningshavare består av de tre personer, varav noll kvinnor, som tillsammans med VD och styrelsens ordförande utgör koncernledning.

Löner och ersättningar uppgick för 2007 till sammanlagt 2 299 kkr. Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 203 kkr.

Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2007 till sammanlagt 455 kkr.

För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 6 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

**Not 4. REVISIONSKOSTNADER**

|                                 | <b>KONCERNEN</b> |             | <b>MODERBOLAGET</b> |             |
|---------------------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                                 | <b>2007</b>      | <b>2006</b> | <b>2007</b>         | <b>2006</b> |
| <i>Revisionsarvoden</i>         |                  |             |                     |             |
| SET Revisionsbyrå AB            | 246              | 225         | 161                 | 132         |
| Övriga                          | 347              | 377         | 0                   | 0           |
| <i>Revisorns konsultationer</i> |                  |             |                     |             |
| SET Revisionsbyrå AB            | 21               | 12          | 21                  | 12          |
| Övriga                          | 148              | 86          | 0                   | 0           |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

**Not 5. LEASINGAVTAL**

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer.

Samtliga leasingavtal har hanterats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

Under året betalda leasingavgifter uppgår till 8 151 (7 152) kkr, varav moderbolaget 0 kkr.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen:

|                                            |       |
|--------------------------------------------|-------|
| Förfaller till betalning 2008              | 6 973 |
| Förfaller till betalning 2009-2010         | 7 477 |
| Förfaller till betalning 2011 eller senare | 2 296 |

**Not 6. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

|                       | <b>MODERBOLAGET</b> |             |
|-----------------------|---------------------|-------------|
|                       | <b>2007</b>         | <b>2006</b> |
| Utdelning             | 5 349               | 7 681       |
| Nedskrivning          | -330                | 0           |
| Vinst vid försäljning | 0                   | 33          |

**Not 7. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE**

|                             | KONCERNEN |       | MODERBOLAGET |      |
|-----------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                             | 2007      | 2006  | 2007         | 2006 |
| Ränteintäkter               | 2 164     | 1 605 | 1 118        | 908  |
| Räntekostnader koncernbolag | -         | -     | 0            | 0    |

**Not 8. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE**

|                             | KONCERNEN |      | MODERBOLAGET |      |
|-----------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                             | 2007      | 2006 | 2007         | 2006 |
| Räntekostnader              | 225       | 93   | 46           | 63   |
| Räntekostnader koncernbolag | -         | -    | 0            | 0    |

**Not 9. SKATT**

|                                                              | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                              | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| <b>Skattekostnad i resultaträkningen</b>                     |              |              |              |              |
| Aktuell skatt                                                | 5 356        | 6 004        | 2 207        | 2 207        |
| Uppskjuten skatt                                             | -864         | -281         | 0            | 0            |
|                                                              | <b>4 492</b> | <b>5 723</b> | <b>2 207</b> | <b>2 207</b> |
| Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital | 0            | 0            | 0            | 0            |

|                                  | KONCERNEN |          | MODERBOLAGET |          |
|----------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                  | 07-12-31  | 06-12-31 | 07-12-31     | 06-12-31 |
| <b>Skatter i balansräkningen</b> |           |          |              |          |
| <i>Rörelsefordringar</i>         |           |          |              |          |
| Aktuell skattefordran            | 4 860     | 1 011    | 2 003        | 0        |
| <i>Avsättningar</i>              |           |          |              |          |
| Uppskjuten skatteskuld           | 2 174     | 2 101    | 0            | 0        |
| <i>Rörelseskulder</i>            |           |          |              |          |
| Aktuell skatteskuld              | 3 960     | 3 050    | 0            | 808      |

|                                    | KONCERNEN |          | MODERBOLAGET |          |
|------------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                    | 07-12-31  | 06-12-31 | 07-12-31     | 06-12-31 |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>      |           |          |              |          |
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 756     | 1 819    | -            | -        |
| Materiella anläggningstillgångar   | 2         | -101     |              |          |
| Periodiseringsfond                 | 416       | 385      |              |          |

|                               | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |          |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                               | 07-12-31     | 06-12-31     | 07-12-31     | 06-12-31 |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b> |              |              |              |          |
| Ingående värde                | 2 101        | 1 255        | -            | -        |
| Inköp                         | 904          | 1 058        |              |          |
| Årets upplösning              | -864         | -212         |              |          |
| Omräkningsdifferens           | 33           | 0            |              |          |
| Redovisat värde               | <b>2 174</b> | <b>2 101</b> |              |          |

|                                                                        | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                        | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| <b>Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt</b> |              |              |              |              |
| Skatt enligt nominell skattesats 28%                                   | 4 982        | 5 881        | 1 617        | 4 370        |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla/skattepliktiga poster                  | 182          | 109          | -1 403       | -2 163       |
| Temporära skillnader                                                   | -241         | -281         | 0            | 0            |
| Justeringar avseende tidigare års skatter                              | -31          | -9           | 0            | 0            |
| Effekt utländska skattesatser                                          | -400         | 23           | -            | -            |
|                                                                        | <b>4 492</b> | <b>5 723</b> | <b>214</b>   | <b>2 207</b> |

**Not 10. VINST PER AKTIE**

|                                                       | KONCERNEN |          |
|-------------------------------------------------------|-----------|----------|
|                                                       | 07-12-31  | 06-12-31 |
| <b>Genomsnittligt antal aktier (milj)</b>             |           |          |
| Före utspädning                                       | 10,6      | 10,6     |
| Efter utspädning                                      | 10,6      | 10,6     |
| <b>Vinst per aktie (kr)</b>                           |           |          |
| Före utspädning                                       | 1,20      | 1,41     |
| Efter utspädning                                      | 1,20      | 1,41     |
| Värdepapper som kan ge upphov till utspädning saknas. |           |          |

**Not 11. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN**

|                                                 | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |          |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                                                 | 07-12-31     | 06-12-31     | 07-12-31     | 06-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 3 970        | 0            | 0            | 0        |
| Årets aktivering                                | 987          | 378          | 0            | 0        |
| Förvärvade anskaffningsvärden                   | 0            | 3 592        | 0            | 0        |
| Årets omräkningsdifferens                       | 142          | 0            | 0            | 0        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>5 099</b> | <b>3 970</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -46          | 0            | 0            | 0        |
| Årets avskrivningar                             | -367         | -46          | 0            | 0        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-413</b>  | <b>-46</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>4 686</b> | <b>3 925</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara.

**ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

|                                                 | KONCERNEN    |          | MODERBOLAGET |          |
|-------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                                 | 07-12-31     | 06-12-31 | 07-12-31     | 06-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 0            | 0        | 0            | 0        |
| Förvärvade anskaffningsvärden                   | 1 270        | 0        | 0            | 0        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 270</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Ingående avskrivningar                          | 0            | 0        | 0            | 0        |
| Årets avskrivningar                             | -64          | 0        | 0            | 0        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-64</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>1 206</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

**Not 12. GOODWILL**

|                                                 | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET  |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                 | 07-12-31      | 06-12-31      | 07-12-31      | 06-12-31      |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 23 772        | 19 214        | 8 737         | 8 737         |
| Inköp                                           | 8 370         | 4 908         | 0             | 0             |
| Årets omräkningsdifferens                       | 554           | -350          | 0             | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>32 696</b> | <b>23 772</b> | <b>8 737</b>  | <b>8 737</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | 0             | 0             | -6 117        | -5 243        |
| Årets avskrivningar                             | 0             | 0             | -874          | -874          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>-6 991</b> | <b>-6 117</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>32 696</b> | <b>23 772</b> | <b>1 747</b>  | <b>2 620</b>  |

**Not 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

|                                                 | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |             |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                                                 | 07-12-31      | 06-12-31      | 07-12-31     | 06-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 7 311         | 7 026         | 237          | 237         |
| Inköp                                           | 1 229         | 572           | 0            | 0           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0             | -287          | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>8 540</b>  | <b>7 311</b>  | <b>237</b>   | <b>237</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -6 177        | -5 703        | -237         | -237        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0             | 282           | 0            | 0           |
| Årets avskrivningar                             | -834          | -735          | 0            | 0           |
| Årets omräkningsdifferens                       | 29            | -21           | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-6 982</b> | <b>-6 177</b> | <b>-237</b>  | <b>-237</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>1 558</b>  | <b>1 134</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>    |

**Not 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG**

|                              | Organisationsnr | Företagets säte | Antal andelar | Kapitalandel | Bokfört värde |
|------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|
| Novotek Sverige AB           | 556265-3906     | Malmö           | 1 000         | 100%         | 15 180        |
| Novotek Cogency AB           | 556411-8726     | Halmstad        | 5 000         | 100%         | 1 640         |
| Novotek A/S                  | 21333174        | Glostrup        | 500           | 100%         | 638           |
| Novotek AS                   | 945796693       | Larvik          | 50            | 100%         | 732           |
| Novotek Finland Oy           | LY1089923-9     | Hyvinkää        | 120           | 100%         | 467           |
| Novotek Convident AB         | 556437-5946     | Malmö           | 10 000        | 100%         | 200           |
| Novotek B.V.                 | 20063265        | Breda           | 368           | 92%          | 13 121        |
| Processgruppen Sundsvall AB  | 556673-7846     | Sundsvall       | 1 000         | 100%         | 75            |
| Novotek Planning Systems A/S | 20944196        | Odense          | 306           | 51%          | 6 705         |
| Infratech i Göteborg AB      | 556595-9664     | Göteborg        | 2 000         | 100%         | 1 500         |
| GG Management BVBA           | 172.768         | Bryssel         | 750           | 100%         | 189           |
| DanProces Engineering A/S    | 27412696        | Holmegaard      | 250           | 50%          | 3 956         |
|                              |                 |                 |               |              | <b>44 404</b> |

Under året har 100% av Infratech i Göteborg AB, samt 50% av DanProces Engineering A/S förvärvats. Ett bolag har registrerats i Belgien.

|                             | MODERBOLAGET  |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 07-12-31      | 06-12-31      |
| Ingående värde              | 33 109        | 22 737        |
| Inköp                       | 11 625        | 10 472        |
| Försäljningar/utrangeringar | -330          | -100          |
| Redovisat värde             | <b>44 404</b> | <b>33 109</b> |

**DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG**

|                | Organisationsnr | Företagets säte | Antal andelar | Kapitalandel | Bokfört värde |
|----------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|
| TriMation B.V. | 18036113        | Chaam           | 400           | 100%         | 4 912         |
| Dehex AB       | 556553-0721     | Sundsvall       | 1 120         | 100%         | 112           |

**Not 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

|                                          | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|------------------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                          | 07-12-31   | 06-12-31   | 07-12-31     | 06-12-31 |
| Ingående fordran                         | 445        | 533        | 0            | 0        |
| Utlåning under året                      | 484        | 0          | 0            | 0        |
| Amortering under året                    | 0          | -88        | 0            | 0        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 929        | 445        | 0            | 0        |
| Redovisat värde                          | <b>929</b> | <b>445</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

**Not 16. VARULAGER**

Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.

**Not 17. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

|                                                                | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                                | 07-12-31      | 06-12-31      | 07-12-31     | 06-12-31     |
| Kundfordringar                                                 | 57 769        | 51 822        | 0            | 0            |
| Fordringar hos koncernföretag                                  | -             | -             | 1 264        | 9 679        |
| Övriga fordringar                                              | 4 514         | 1 313         | 2 023        | 32           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, finansiella      | 0             | 0             | 0            | 0            |
| <b>Summa finansiella fordringar</b>                            | <b>62 283</b> | <b>53 135</b> | <b>3 287</b> | <b>9 711</b> |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, icke finansiella | 10 054        | 8 848         | 48           | 66           |
| <b>Summa fordringar</b>                                        | <b>72 337</b> | <b>61 983</b> | <b>3 335</b> | <b>9 777</b> |
| <b>Kundfordran per valuta</b>                                  |               |               |              |              |
| SEK                                                            | 25 875        | 20 776        | 0            | 0            |
| EUR                                                            | 14 129        | 13 675        | 0            | 0            |
| DKK                                                            | 13 914        | 10 583        | 0            | 0            |
| NOK                                                            | 3 851         | 6 788         | 0            | 0            |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>57 769</b> | <b>51 822</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Panter som säkerhet för fordringar finns inte. Novoteks kundstruktur gör att kundförluster i stort sett inte förekommer. Reserver för osäkra fordringar uppgår till oväsentliga belopp.



**Not 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|                                                     | KONCERNEN     |              | MODERBOLAGET |           |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------|
|                                                     | 07-12-31      | 06-12-31     | 07-12-31     | 06-12-31  |
| Förutbetalda hyror och leasingavgifter              | 328           | 673          | 0            | 0         |
| Upplupen fakturering                                | 7 401         | 6 226        | 0            | 0         |
| Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2 325         | 1 949        | 48           | 66        |
|                                                     | <b>10 054</b> | <b>8 848</b> | <b>48</b>    | <b>66</b> |

**Not 19. KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.  
Väsentliga skillnader mellan bokfört och verkligt värde finns inte.

**Not 20. EGET KAPITAL**

| Koncernen                         | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver     | Balanserad vinst | Minoritetsintresse | Summa eget kapital |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Belopp 2005-12-31</b>          | <b>2 650</b> | <b>42 652</b>              | <b>1 326</b> | <b>43 597</b>    | <b>1 302</b>       | <b>91 527</b>      |
| Utdelning                         |              |                            |              | -12 720          |                    | -12 720            |
| Tilläggsförvärv av dotterbolag    |              |                            |              |                  | 901                | 901                |
| Förändring av omräkningsdifferens |              |                            | -1 646       |                  | -34                | 1 680              |
| Årets resultat                    |              |                            |              | 14 977           | 302                | 15 279             |
| <b>Belopp 2006-12-31</b>          | <b>2 650</b> | <b>42 652</b>              | <b>-320</b>  | <b>46 391</b>    | <b>2 471</b>       | <b>93 844</b>      |
| Utdelning                         |              |                            |              | -12 720          | -99                | -12 819            |
| Förvärv av dotterbolag            |              |                            |              |                  | 585                | 585                |
| Förändring av omräkningsdifferens |              |                            | 2 055        |                  | 202                | 2 257              |
| Årets resultat                    |              |                            |              | 12 677           | 625                | 13 302             |
| <b>Belopp 2007-12-31</b>          | <b>2 650</b> | <b>42 652</b>              | <b>1 735</b> | <b>46 348</b>    | <b>3 784</b>       | <b>97 169</b>      |

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens uppgår till -320 (1326)

Minoritetsintresse innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

| Moderbolaget                             | Aktiekapital | Reservfond | Balanserad vinst | Årets vinst   | Summa         |
|------------------------------------------|--------------|------------|------------------|---------------|---------------|
| <b>Belopp 2005-12-31</b>                 | <b>2 650</b> | <b>530</b> | <b>56 720</b>    | <b>12 180</b> | <b>72 080</b> |
| Utdelning                                |              |            | -12 720          |               | -12 720       |
| Återbetalning moms på emissionskostnader |              |            | 537              |               | 537           |
| Omföring av årets vinst                  |              |            | 12 180           | -12 180       | 0             |
| Årets resultat                           |              |            |                  | 13 400        | 13 400        |
| <b>Belopp 2006-12-31</b>                 | <b>2 650</b> | <b>530</b> | <b>56 717</b>    | <b>13 400</b> | <b>73 297</b> |
| Utdelning                                |              |            | -12 720          |               | -12 720       |
| Omföring av årets vinst                  |              |            | 13 400           | -13 400       | 0             |
| Årets resultat                           |              |            |                  | 5 561         | 5 561         |
| <b>Belopp 2007-12-31</b>                 | <b>2 650</b> | <b>530</b> | <b>57 397</b>    | <b>5 561</b>  | <b>66 138</b> |

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie.

Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.

Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1,20 kronor per aktie.

**Not 21. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|                                     | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                     | 07-12-31      | 06-12-31      | 07-12-31     | 06-12-31     |
| Upplupna löner och sociala avgifter | 15 219        | 12 464        | 577          | 796          |
| Upplupna kostnader                  | 5 693         | 5 443         | 537          | 606          |
| Förutbetalda intäkter               | 7 706         | 9 034         | 0            | 23           |
|                                     | <b>28 618</b> | <b>26 941</b> | <b>1 114</b> | <b>1 425</b> |

**Not 22. FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG**

|                                                                                          | <b>KONCERNEN</b> |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                                          | <b>07-12-31</b>  | <b>06-12-31</b> |
| <i>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:</i> |                  |                 |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                       | 9 640            | 8 517           |
| Materiella anläggningstillgångar                                                         | 661              | 156             |
| Finansiella anläggningstillgångar                                                        | 49               | 23              |
| Varulager                                                                                | 889              | 0               |
| Kortfristiga fordringar                                                                  | 6 215            | 3 071           |
| Likvida medel                                                                            | 578              | 3 569           |
| Kortfristiga skulder                                                                     | -4 941           | -3 074          |
| Avsättningar                                                                             | -860             | -1 010          |
| Minoritetsintressen                                                                      | -606             | -777            |
| Utbetald köpeskilling                                                                    | 11 625           | 10 475          |
| Likvida medel i det förvärvade företaget                                                 | -578             | -3 569          |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>                                              | <b>11 047</b>    | <b>6 906</b>    |

Ytterligare upplysningar om förvärv finns under avsnittet om tillämpade redovisningsprinciper och andra upplysningar.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, vilket för koncernredovisningen innebär att den har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets och koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 28 mars 2008

**Göran Andersson**

*Styrelsens Ordförande*

**Claes Lindqvist**

**Torsten Cegrell**

**Ingvar Unnerstam**

**Tobias Antius**

*Verkställande Direktör*

## REVISIONSBERÄTTELSE

### REVISIONSBERÄTTELSE

#### TILL ÅRSSTÄMMAN I

#### NOVOTEK AB

ORG NR: 556060-9447

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i detta dokument på sidorna 15-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att

kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 28 mars 2008

Mats-Åke Andersson  
Auktoriserad revisor  
SET Revisionsbyrå AB

## NOVOTEKAKTIEN

### AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har ett kvotvärde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

### UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2007 föreslås en bibehållning av utdelningen på 1,20 kronor/aktie. Utdelningen

om 1,20 kronor innebär en direktavkastning på 6,9% beräknat på börskurs 17,50 kronor den 31 december 2007.

### NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Handelspost är 500 aktier. Aktiekursen var den 31 december 2007 17,50 kronor och börsvärdet 186 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2006 i genomsnitt 82 000/vecka. Under 2007 var omsättningen i genomsnitt 115 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 2 345 aktieägare.



### AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

| År   | Transaktion  | Ökning av<br>aktiekapitalet<br>SEK | Ökning<br>av antalet<br>aktier | Aktie-<br>kapital<br>SEK | Antal<br>aktier | Aktiens<br>nominella<br>belopp, SEK |
|------|--------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1990 |              |                                    |                                | 50 000                   | 500             | 100                                 |
| 1996 | Fondemission | 50 000                             | 500                            | 100 000                  | 1000            | 100                                 |
| 1998 | Split 100:1  |                                    | 99 000                         | 100 000                  | 100 000         | 1                                   |
| 1998 | Fondemission | 1 900 000                          | 1 900 000                      | 2 000 000                | 2 000 000       | 1                                   |
| 1998 | Nyemission   | 100 000                            | 100 000                        | 2 100 000                | 2 100 000       | 1                                   |
| 1999 | Split 4:1    |                                    | 6 300 000                      | 2 100 000                | 8 400 000       | 0,25                                |
| 1999 | Nyemission   | 550 000                            | 2 200 000                      | 2 650 000                | 10 600 000      | 0,25                                |

### ÄGARSTRUKTUR 2007-12-31

| Ägare                                 | Antal<br>aktier av<br>serie A | Antal<br>aktier av<br>serie B | Andel av<br>röster, i<br>% | Andel av<br>kapital, i<br>% |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Göran Andersson via bolag             | 1 400 000                     | 817 500                       | 61.48                      | 20.92                       |
| Arvid Svensson Invest AB              |                               | 2 635 000                     | 10.93                      | 24.86                       |
| Tobias Antius                         | 100 000                       | 2 000                         | 4.16                       | 0.96                        |
| Odin Fonder                           |                               | 822 400                       | 3.41                       | 7.76                        |
| Didner & Gerge Aktiefond              |                               | 510 000                       | 2.12                       | 4.81                        |
| Stiftelsen för strategisk forskning   |                               | 255 000                       | 1.06                       | 2.41                        |
| Sound Invest                          |                               | 126 500                       | 0.52                       | 1.19                        |
| Aitase AB                             |                               | 98 000                        | 0.41                       | 0.92                        |
| Avanza pension                        |                               | 85 100                        | 0.35                       | 0.80                        |
| Remium Småbolagsfond                  |                               | 81 000                        | 0.34                       | 0.76                        |
| Övriga utländska ägare och förvaltare |                               | 343 409                       | 1.42                       | 3.24                        |
| Övriga                                |                               | 3 324 091                     | 13.79                      | 31.36                       |
| <b>SUMMA</b>                          | <b>1 500 000</b>              | <b>9 100 000</b>              | <b>100</b>                 | <b>100</b>                  |

## STYRELSEN



### **CLAES LINDQVIST**

Viken, född 1950.  
Tidigare CEO Höganäs AB.  
Ledamot sedan 2006.  
Andra uppdrag: Ledamot i styrelsema i Trelleborg AB, Svenska Handelsbanken Södra Regionen, Dunkerska stiftelserna, SIMI med flera.  
Aktier i Novotek: 10 000 B-aktier.

### **GÖRAN ANDERSSON**

Bjärred, född 1944.  
Ordförande.  
Ledamot sedan 1986 och ordförande sedan 2006.  
Aktier i Novotek: 1 400 000 A-aktier och 817 500 B-aktier.

### **TORSTEN CEGRELL**

Västerås, född 1945.  
Professor Industrial control systems KTH, Stockholm.  
Ledamot sedan 1998.  
Andra uppdrag: Styrelseordförande i Management Doctors.  
Member of the Royal Science association (IVA). Fellow IEEE.  
Aktier i Novotek: 21 400 B-aktier.

### **INGVAR UNNERSTAM**

Bjärred, född 1946.  
Företagskonsult.  
Ledamot sedan 1986.  
Aktier i Novotek: 21 400 B-aktier.

Uppgifter om aktieinnehav är inklusive ägande via bolag.

### **STYRELSENS ARBETSSÄTT**

Under maj 2007 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens arbetande ordförande Göran Andersson primärt arbeta med överordnad

strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologiutvecklingen på marknaden globalt. Under 2007 genom-

förde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

### **VALBEREDNINGEN**

Valberedningen består av Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson som tillsammans representerar 21% av aktiekapitalet och 61% av rösterna. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

## KONCERNLEDNING



### **TORBJÖRN JOHANSSON**

Född 1949.  
Chef för affärsutveckling  
och försäljning.  
Anställd sedan 1998.  
Aktier i Novotek:  
1 000 B-aktier.



### **LARS GUTENWIK**

Född 1971.  
Ekonomichef.  
Anställd sedan 1995.  
Aktier i Novotek:  
7 400 B-aktier.



### **TOBIAS ANTIUS**

Född 1972.  
Verkställande direktör  
i Novotek.  
Anställd sedan 2005.  
Aktier i Novotek:  
100 000 A-aktier,  
2 000 B-aktier och  
100 000 köpoptioner  
i B-aktier.



### **PER EILAND**

Född 1956.  
Verkställande direktör i  
Novotek A/S, Danmark.  
Anställd sedan 1991.  
Aktier i Novotek:  
7 000 B-aktier.

## REVISORER

### **MATS ÅKE ANDERSSON**

Född 1960.  
Auktoriserad revisor  
SET Revisionsbyrå AB.  
Revisor i Novotek sedan 1993.

### **KARIN LÖWHAGEN**

Född 1954.  
Auktoriserad revisor  
SET Revisionsbyrå AB.  
Revisorsuppleant i  
Novotek sedan 2003.

**HUVUDKONTOR**

Novotek AB  
Industrigatan 39  
Box 16014  
200 25 Malmö  
Tel 040 31 69 00  
Fax 040 94 76 17  
www.novotek.com  
info@novotek.com

**SVERIGE**

Novotek Sverige AB  
Industrigatan 39  
Box 16014  
200 25 Malmö  
Tel 040 31 69 00  
Fax 040 94 76 17  
www.novotek.se  
info@novotek.se

Novotek Sverige AB  
Stora Badhusgatan 18-20  
411 21 Göteborg  
Tel 031 339 47 80  
Fax 031 774 17 60

Novotek Sverige AB  
Ringborregatan 1B  
721 34 Västerås  
Tel 021 10 17 60  
Fax 021 10 17 61

Novotek Sverige AB  
Nystrandsgatan 23  
633 46 Eskilstuna  
Tel 016 18 32 38  
Fax 016 18 32 39

Novotek Sverige AB  
Slottsmöllan  
302 31 Halmstad  
Tel 035 17 20 00  
Fax 035 17 20 01

Novotek Sverige AB  
Honnörsgatan 12  
352 36 Växjö  
Tel 0470 77 73 30  
Fax 0470 186 90

Novotek Sverige AB  
Storgatan 25  
852 30 Sundsvall  
Tel 060 64 13 00  
Fax 060 64 13 01

Novotek Sverige AB  
Byängsgränd 6  
120 40 Årsta  
Tel 08 581 652 50

**DANMARK**

Novotek A/S  
Naverland 2  
DK-2600 Glostrup  
Tel +45 434 337 17  
Fax +45 434 352 25  
www.novotek.dk  
info@novotek.dk

Novotek A/S  
Strandkærvej 87  
DK-8700 Horsens  
Tel +45 702 766 88  
Fax +45 702 766 89

Novotek Planning Systems A/S  
Billedskærervej 19  
DK-5230 Odense M  
Tel +45 7022 01 70  
Fax +45 7022 01 71  
www.opi.dk  
opi@opi.dk

DanProces Engineering A/S  
Glasmagervej 38 C  
DK-4684 Holmegaard  
Tel +45 555 480 40  
Fax +45 555 480 41  
www.danproces.dk  
mail@danproces.dk

**FINLAND**

Novotek Finland Oy  
Torpankatu 28  
PL 230  
FI-05801 Hyvinkää  
Tel +358 198 711 31  
Fax +358 198 711 300  
www.novotek.fi  
info@novotek.fi

Novotek Finland Oy  
Järvensivuntie 3  
FI-33100 Tampere  
Tel +358 325 327 33  
Fax +385 325 327 50

Novotek Finland Oy  
Hakasivuntie 5  
FI-61800 Kauhajoki (Vasa)  
Tel +358 062 314 555  
Fax +358 062 314 509

**NORGE**

Novotek AS  
Torsvang Industriområde  
Boks 2036  
NO-3255 Larvik  
Tel +47 331 658 00  
Fax +47 331 658 01  
www.novotek.no  
info@novotek.no

**HOLLAND**

Novotek B.V.  
Paardeweide 2  
NL-4824 EH BREDA  
Tel +31 765 871 010  
Fax +31 765 810 111  
www.novotek.nl  
info@novotek.nl

**BELGIEN**

Novotek B.V.  
Mechelsesteenweg 277  
BE-1800 VILVOORDE  
Tel. +32 225 485 50  
Fax +32 225 387 67  
www.novotek.be  
info@novotek.be



